

Der Österreichische Dentalverband ODV möchte Sie auch in betriebswirtschaftlichen Fragen unterstützen und berichtet daher in regelmäßigen Abständen über entsprechende Problemstellungen und Lösungsansätze. Diesmal geht es um Marketing.

## Investitionsmarketing

# Kostspielige Behandlungen richtig argumentieren

Daniel Izquierdo Hänni ist Marketing- und Kommunikationsprofi, Referent und Autor im Bereich der Zahnmedizin und Gründer von [www.swissdentalmarketing.com](http://www.swissdentalmarketing.com)

**Auch wenn manche Zahnärzte den Vergleich nicht mögen, aber den Patienten von einer kostspieligen Behandlung zu überzeugen ist nicht ungleich dem Verkauf eines PKWs. Nur dass die Autoverkäufer in der Regel besser wissen, wie man eine mehrere tausend Euro teure Anschaffung argumentiert als die Dentalprofis. Grund genug, um sich ein paar Grundkenntnisse in Sachen Investitionsmarketing für die eigene Zahnarztpraxis anzueignen.**

Das die Zahnmedizin von den Eigenschaften des sogenannten Dienstleistungsmarketings geprägt wird, habe ich bereits in früheren Beiträgen beschrieben. Doch bei komplexen Behandlung wie etwa Zahnersatz müssen zusätzliche Aspekte beachtet werden, schließlich geht es hier um viel Geld. Was kostet bei Ihnen ein Einzelimplantat im Frontzahnbereich, all-in? Zwei-, dreitausend Euro vielleicht? Und eine feststehende Lösung auf Implantate bei Zahnlosigkeit? Zwölf-, dreizehntausend Euro? Kann sein, dass Sie günstigere Preise haben, aber dieser Endbetrag wird, so wage ich zu behaupten, nicht unweit der 11.995 Euro liegen, die ein fabrikneuer Opel Corsa kostet. Oder, bei kostengünstigeren Zahnärzten, beim Preis eines Gebrauchtwagens mit Jahresgarantie.

### Investitionen nicht nur in der Industrie, sondern auch privat

Eigentlich stammt das Investitionsmarketing aus dem sogenannten Business-to-Business Bereich, wenn etwa Siemens der Deutschen Bahn neue ICE-Kombinationen, Airbus der Lufthansa neue Flieger und SAP der Adidas-Gruppe neue Unternehmenssoftware verkaufen will. Bei diesen Millionen- und Milliardenbeträgen müssen ganz bestimm-

te Gegebenheiten beachtet werden, um ein Geschäft erfolgreich abzuwickeln. Gegebenheiten, die auch zum Zuge kommen, wenn man Privatpersonen ein Eigenheim, ein neues Auto oder eben eine kostspielige Dentalbehandlung anbieten möchte. Es geht dann zwar nicht mehr um -zig Millionen, aber immer noch um sehr viel Geld!

Selbstverständlich gibt es Unterschiede zwischen dem Häusle-Kauf, einem neuen PKW und der zahnmedizinischen Behandlung. Trotzdem gibt es aus der Sicht des Marketings Fragstellungen, die bei allen drei Beispielen gleichbedeutend und somit für die Zahnarztpraxis durchaus relevant sind.

### Wer ist der Verwaltungsrat meines Patienten?

Obwohl Carsten Spohr einer der wichtigsten und einflussreichsten Manager Deutschlands ist, entscheidet der Vorstandsvorsitzende der Deutschen Lufthansa nicht alleine über die Anschaffung neuer Flugzeuge. Wie bei hohen Investitionen üblich wird auch er den Kaufentscheid gemeinsam mit weiteren Personen – in diesem Falle wohl dem Verwaltungsrat – fällen müssen. Und wer sich ein Eigenheim kauft oder eben ein Auto – egal ob VW Polo, Opel Corsa oder ein Mercedes-Benz – wird diesen Kaufentscheid ebenfalls nicht alleine fällen, sondern zusammen mit der Familie oder Freunden.

Aus unzähligen Gesprächen weiß ich, dass sich die meisten Zahnärzte zwar Gedanken darüber machen, wer denn der „Verwaltungsrat“ des Patienten sein könnte, jedoch in der Praxis nicht genügend darauf eingehen. Nicht gut, denn diese externen Beeinflusser haben in der Regel einen direkten, überaus mitbestimmenden Einfluss auf den Entscheidungsprozess! Es sollte deshalb unbedingt versucht werden, diese in der einen oder anderen Form anzugehen und zu involvieren.

Konkret bedeutet dies in einem ersten Schritt, durch aktives Zuhören festzustellen, welche Person beim Entscheid-



Foto:  
Symbolbild

für oder wider der Behandlung ein Wort mitzureden hat. Den Namen dieser Person sollte man unbedingt in der Patientenakte vermerken, so dass diese Information praxisintern für alle sichtbar und immer wieder aufrufbar ist.

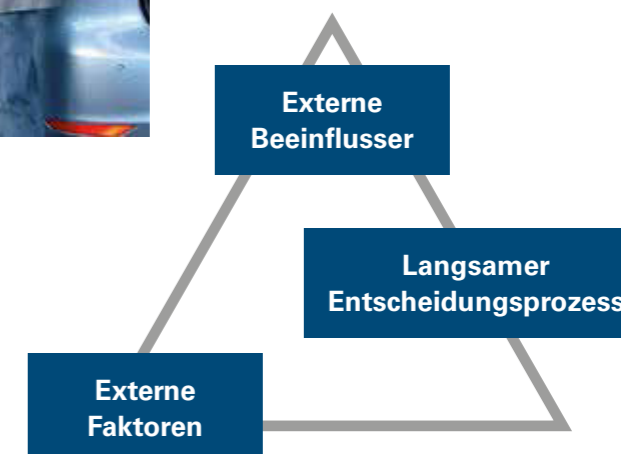
Beim zweiten Schritt geht es darum den Kontakt zu diesem externen Beeinflusser aufzunehmen, wobei es sich meistens um den respektive die Lebenspartner/in handelt. Idealerweise bietet man dem Patienten die Möglichkeit an, zusammen mit dieser Person zu einem weiteren Beratungsgespräch in die Zahnarztpraxis zu kommen, auch außerhalb der normalen Öffnungszeiten. Nun höre ich schon die Leser stöhnen: Und jetzt soll ich nach Feierabend noch 'ne Stunde länger in der Praxis bleiben!?! Es stimmt, ein solches Patientengespräch bedeutet zwar Mehrarbeit, doch wie viele Patienten mit einem Kostenplan von acht- oder zehntausend Euro haben Sie im Laufe eines Monats in Ihrer Praxis? Bei dieser außerordentlich hohen Gewinnspanne dürfte sich dieses Zeitopfer zweifelsohne lohnen.

Ansonsten, und in der Regel wird es auf dies hinauslaufen, unterbreitet man dem Patienten den Vorschlag, dass man dem externen Beeinflusser jederzeit und gerne die vorgeschlagene Behandlung auch am Telefon erläutern kann - selbstverständlich auch nach Feierabend.

### Beim Patientendialog am Ball bleiben

Die zweite Eigenheit des Investitionsmarketing ist die langsame Entscheidungsfindung, schließlich wollen hohe Investitionen gut überlegt sein. Denken Sie nur an ihren letzten PKW-Kauf. Ich nehme kaum an, dass Sie ins Autohaus reinspaziert sind, sich umgeschaut und nach kurzem Überlegen gesagt haben: Den nehme ich gleich mit! Mag sein, dass sich ein Patientenentscheid in der Zahnmedizin nicht über Monate hinzieht wie etwa bei einem Autokauf üblich, trotzdem erfordert dieser Entscheidungsprozess eine besondere Konstanz beim Patientendialog.

Es gilt, beim Patienten dranzubleiben und im richtigen Maße – nicht zu viel, denn dann wirkt man aggressiv, noch zu wenig, denn dann könnte man den entscheidenden Moment verpassen – den Kontakt zu pflegen. Ich weiß, dass ist einfacher gesagt als getan, denn einerseits ist je-



*Diese drei Faktoren des Investitionsmarketing sind bei kostspieligen Behandlungen zu beachten.*

der Patient anders, und andererseits absorbiert einen das Daily Business jeden Tag von neuem. Doch auch hier lohnt sich schon auf Grund der hohen Gewinnspanne die „VIP-Behandlung“ des Patienten.

Knackpunkt bei der Entscheidungsbegleitung ist die Frage nach den korrekten Abständen des Patientenkontaktes. Eine exakte Antwort darauf gibt es nicht, hängt dies doch ganz von der Persönlichkeit ab, und zwar nicht nur von jener des Patienten, sondern auch von Ihnen als Dentalprofi. Den einen kann es nicht schnell genug gehen, die anderen müssen sich die Dinge viermal überlegen. Aber ich denke, nach einer Woche oder zehn Tagen darf man ganz sicher anrufen und nachfragen.

Entscheidend ist hier nicht so sehr das „wann“, sondern das „wie“. Wie sagen doch die Franzosen: C'est le ton qui fait la musique! Wobei wir nicht nur bei der Freundlichkeit des Patientengesprächs wären, sondern auch bei der Rhetorik. Ohne allzu tief in dieses überaus interessante Thema einzutauchen ist es wichtig, immer die Führung über den Patientendialog beizubehalten. Es geht mir hier nicht darum, den Patienten eine Behandlung aufzuschwatzen, vielmehr soll vermieden werden, dass sich eine Antwort – egal ob positiv oder negativ – über eine halbe Ewigkeit hinzieht.

### Verwenden Sie Alternativfragen

In diesem Sinne zwei kurze Ratschläge. Erstens: Verwenden Sie beim Beratungsgespräch sogenannte Alternativ-



fragen. Will heißen, nach dem Termin in der Praxis: „Wann darf ich Sie anrufen, um zu wissen, wie Sie entscheiden werden? Ende dieser Woche? Oder besser Mitte kommenden Woche?“ Mit dieser Art der Fragestellung erwirken Sie, dass der Patient eine konkrete Antwort gibt und vermeiden eine negative Rückmeldung.

Zweitens: Der Patient sollte auf keinen Fall das letzte Wort haben. Eine Aussage wie „Ich melde mich bei Ihnen, wenn ich Zeit gehabt habe, mir Ihr Angebot zu überlegen...“ darf auf keinen Fall einfach so im Raum stehen bleiben, denn dann verlieren Sie ebendiese Gesprächskontrolle! Entsprechend muss hier zwingend eine Gegenfrage folgen, in etwa „Bis wann glauben Sie, dass Sie zu einer Entscheidung gelangen werden?“ Ziel muss sein, dass der Patient eine Antwort mit einem Zeithorizont angibt, so dass Sie nach Ablauf dieser Frist wieder beim Patienten anrufen können, ohne sich aufzudrängen.

### Zähneflicken oder Skiurlaub?

Viele Zahnärzte sind der Meinung, dass die Konkurrenz einer kostspieligen Behandlung von einer anderen Praxis ausgeht. Und in der Tat kommt es immer öfters vor, dass die Patienten eine zweite Meinung respektive eine zweite Kostenberechnung einholen, um diese gegeneinander auszuspielen. Doch oftmals kommt die Konkurrenz für oder wider einer kostspieligen Dentalbehandlung aus einer ganz anderen Richtung, die man als externe Faktoren bezeichnet und welche die dritte Eigenschaft des Investitionsmarketing ausmacht.

Kann sein, dass Lufthansa von den neuen Airbus-Fliegern und die Bahn von den moderneren ICE-Zügen überzeugt ist und diese erwerben will, doch wenn die Bundesregierung entscheidet, man müsse zuerst die Landbahnen und Eisenbahntrassen sanieren, so werden diese Anschaffungen warten müssen.

Es geht hier also um Argumente, die zwar nichts mit der eigentlichen Investition zu tun haben, welche aber einen direkten Einfluss darauf haben. In unserem Falle stellt sich die Frage, ob das Geld, welches der Patient für die Behandlung aufbringen muss, nicht anderweitig gebraucht werden könnte. Außer bei finanziell gut gestellten Singles oder Dinks (Doble Income No Kids) kann es gut zu beinahe philosophischen Entscheidungen kommen: Implantate für

Papi oder Skiurlaub für die ganze Familie? Nicht einfach, geht es hier doch um Egoismus versus Gemeinschaftssinn.

Um einen Patienten (und seine externen Beeinflusser) von einer kostspieligen Zahnbehandlung zu überzeugen, ist es matchentscheidend, solche externe Faktoren in Erfahrung zu bringen. Auch hier bildet das aktive Zuhören die Grundlage, geht es beim Patientengespräch doch nicht nur darum, dessen Motivation herauszufinden, sondern auch allfällige Einfluss- und Störfaktoren zu erkennen.

Erst wenn man weiß, welches der mögliche, externe Faktor ist, wird man entsprechend darauf reagieren und argumentieren können. Entweder man verschiebt den Entscheid nach dem Skiurlaub und schlägt einen (externen) Finanzierungsplan vor, oder man überzeugt den Patienten – und nicht nur ihn, sondern seine ganze Familie – dass alle von einem Papa mit neuen Zähnen profitieren werden. Denn dank der Zahnbehandlung wird er ein neuer Mensch sein, nicht mehr griesgrämig, sondern fröhlich!

### Empathie und Emotionen

Griesgram und Fröhlichkeit, zwei Argumente, die zwar nicht von zahnmedizinischer Bedeutung, für den Entscheidungsprozess des Patienten jedoch durchaus relevant sind. Die drei aufgeführten Eigenheiten des Investitionsmarketing sind überaus wichtig, doch handelt es sich um rein rationale Kriterien. Gerade Autoverkäufer wissen jedoch ganz genau, dass nebst den rationalen Kriterien die emotionalen Aspekte eine überaus bedeutende Rolle spielen. Empathie und Emotionen beeinflussen einen Kaufentscheid wesentlich nachhaltiger als ein reiner Faktencheck. Schließlich realisiert man eine Investition – auch in die eigene Mundgesundheit – nicht um ihrer selbst willen. Was selbstverständlich klingt, ist es in der Zahnmedizin nicht immer: Der Patient unterzieht sich nicht einer kostspieligen und schmerzhaften Behandlung einfach weil er „bessere Zähne haben möchte“, sondern weil er damit ein ganz konkretes Ziel erreichen möchte! Seine Karrierechancen steigern, wieder an einer Schweinshaxe nagen zu können oder die Attraktivität seines Auftretens zu steigern. In diesem Sinne ist es entscheidend, nicht nur die drei beschriebenen Eigenheiten des Investitionsmarketing zu beachten, sondern auch auf die Gefühlswelt des Patienten einzugehen.



## Ihnen möchten wir es zeigen!

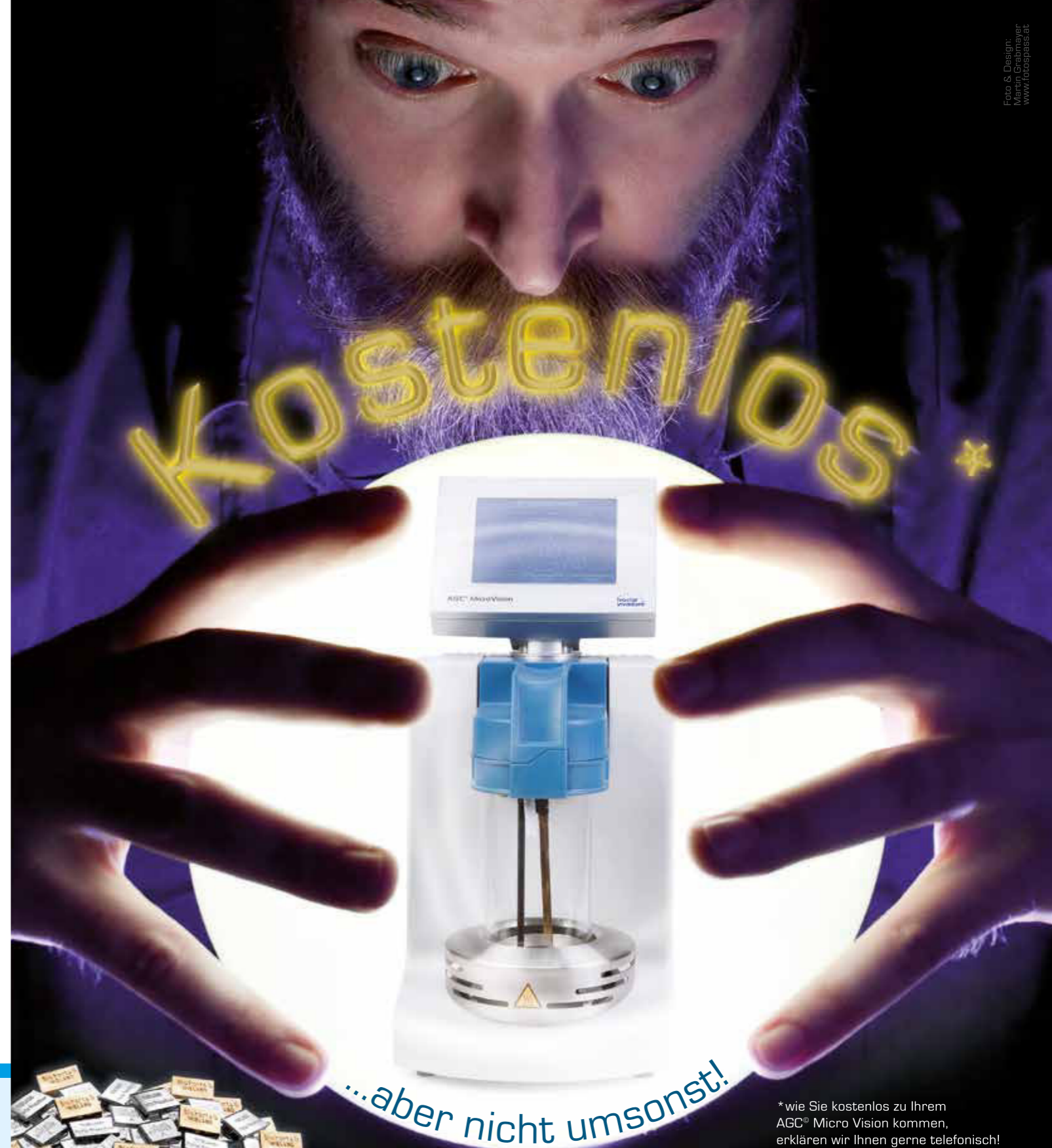
PerioPOC® – der Schnelltest für die 5 Leitkeime der Parodontitis

Vereinbaren Sie jetzt eine Livedemo unter:

+43 664 819 2991 (Georg Kiesenhofer – Produktspezialist PerioPOC®)

oder [georg.kiesenhofer@genspeed-biotech.com](mailto:georg.kiesenhofer@genspeed-biotech.com)

**Direktnachweis von Parodontalkeimen in der Zahnarztpraxis.**



...aber nicht umsonst!

\* wie Sie kostenlos zu Ihrem AGC® Micro Vision kommen, erklären wir Ihnen gerne telefonisch!

Im Überblick zeigt sich, warum AGC® Micro Vision an der Spitze steht:

- Bewährte Wieland AGC® Markenqualität in vollendetem Design
- Übersichtliche Bedienung durch selbsterklärenden, menügeführten Touchscreen
- Wiederverwendbare Magnetkontaktstäbe mit einfacher Positionierung
- Für Dentalgeräte einzigartiges, fleckenresistentes Gehäusematerial „Varicor“
- Becherglas mit Tragegriff und Verschlussclip für komfortables Handling
- Restgoldgewinnung im Gerät durchführbar

Wieland Dentallegierung - auch in unserem Sortiment



ZPP Dentalmedizintechnik GmbH

Vordernbergerstraße 31 8790 Eisenerz Tel. +43(0) 3848 60 007 [office@zpp.at](mailto:office@zpp.at) [www.zpp.at](http://www.zpp.at)